



Manager Agile - 3 jours

Objectifs

- Comprendre les impacts de l'Agilité sur l'ensemble des services d'une entreprise
- Découvrir les impacts de pouvoir, du statut et du pouvoir sur soi et sur les autres
- Savoir amener du changement sans imposer
- Pratiquer des outils du Manager Coach, Manager Lean et Manager Agile

Compétences visées

- Je sais adapter ma posture de manager en fonction des individus et du contexte
- Je sais manager une équipe agile
- J'adopte les comportements et attitudes attendus d'un manager dans une organisation apprenante

Programme

JOUR 1

- Module 1 : Les fondamentaux de l'Agilité et ses grands concepts
 - origines de l'Agilité
 - changements apportés par l'Agilité
 - culture de la mesure
 - culture produit
 - agilité à l'échelle
- Module 2 : Les impacts de l'Agilité pour les managers
 - estimations et planification
 - gestion budgétaire
 - gestion des ressources humaines
 - frontières agile / non agile)

JOUR 2

- Module 3 : L'impact du rôle de manager sur soi et sur les autres
 - différents styles de manager
 - autorité, statut, pouvoir
- Module 4 : Comment amener du changement?
 - influence sociale
 - influence par les actes
 - autonomie efficace

JOUR 3

- Module 5 : Les outils du Manager Agile et du Manager Lean
 - posture du Manager Lean/Agile
 - KVI vs KPI
 - delegation board
 - moving motivators
 - ...
- Module 6 : La posture du Manager Coach
 - définition du coaching
 - posture haute et basse
 - écoute active
 - questionnement
 - découverte du brief coaching

Public

- Cette formation s'adresse à des managers, des managers de managers, des chefs de projet, ... toute personne ayant un rôle managérial au sein de l'entreprise.

Prérequis

- (Non obligatoire) disposer d'une expérience minimale en contexte projet

Pédagogie

50% Exposé

50% Pratique

6 à 15 participants

- Formation présentielle animée par des experts dans leur domaine (coach agile expert, maître de conférence en psychologie sociale, coach professionnel)
- Alternance de présentations de concepts et de mises en situation ludiques

Evaluation des acquis

- Validation pas à pas des acquis au travers de mises en situation